

项目描述

Reorganization

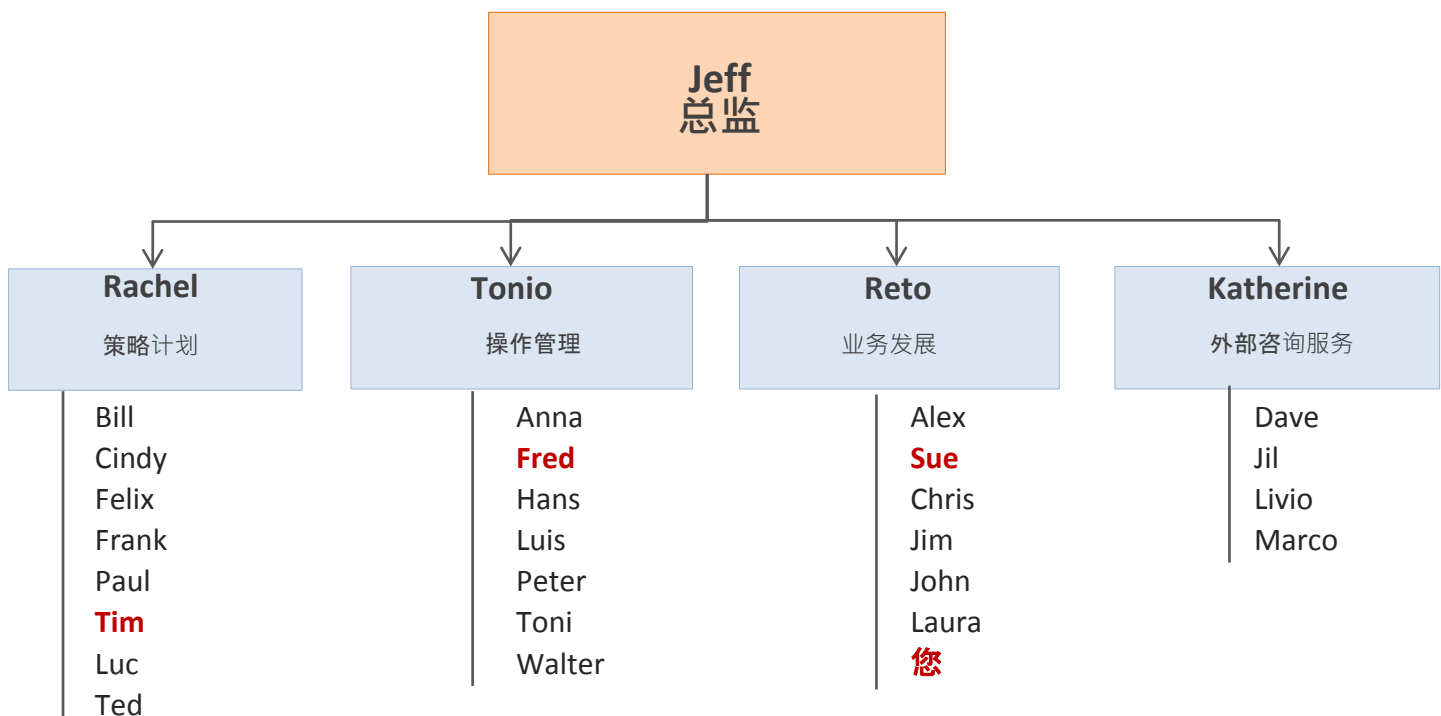


SimulTrain

项目描述

项目名称	公司重组
预计持续时间	1周
里程碑	- 管理批准 - MbO修订 - 解决方案实施 - 向管理层报告
团队	-Sue, Fre and Time -若有所需的其他成员
描述	根据年初确定的新公司战略，高级管理层决定重新设计公司的组织结构，以应对新市场的挑战。新措施将提高市场反应速度，这也是客户所期望的必备能力，此举将显著提高全球合作伙伴网的工作效率。已经确定了一个暂行时间表，并列有活动清单。重组项目的预算和截止日期也已经确定。

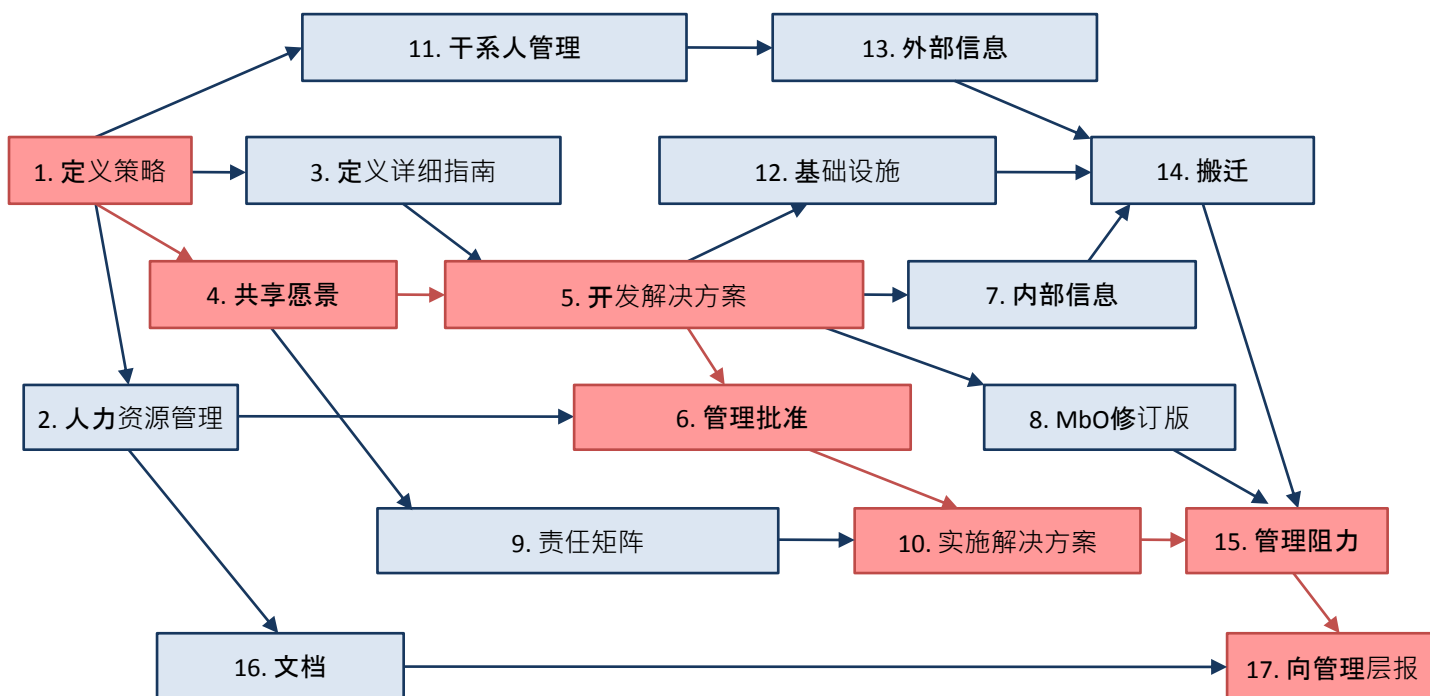
组织机构图表



	项目任务	员工人数	预计所需时间 (日)	基于之前的任 务/工作/活动	技能要求				
					项目管理	人力资源	操作	通信+公关	合同管理
1	定义策略	2	5	—	3	2	2	3	
2	人力资源管理框架	1	7	1		5	1	3	1
3	定义详细指南	2	10	1	4		2	3	2
4	共享愿景	2	12	1	3	3		5	
5	开发解决方案	2	8	3, 4	4		4	2	2
6	管理批准	2	13	2, 5	4	1		4	
7	内部信息	4	15	5	3	1	1	5	2
8	MbO修订版	3	14	5	3	1	2	3	
9	责任矩阵	3	5	4	3	4	2	2	
10	实施解决方案	1	10	6, 9	2	1	4	3	1
11	干系人管理	2	11	1	3	2		4	3
12	基础设施	3	6	5	2		3	3	4
13	外部信息	4	11	11	3			5	3
14	搬迁	1	5	7, 12, 13			1	2	4
15	管理阻力	3	3	8, 10, 14		2	4	3	1
16	文档	1	22	2	4	2	3	2	1
17	向管理层报告	4	2	15, 16	3		2	4	2

资源	时薪	是否有空档/ 时间来做什么项目	从第。。。周 有时间/可上岗	技能				
				项目管理	人力资源	操作	通信+公关	合同管理
Alex	86	100%	4	3	1	2	2	
Anna	160	100%	2	6	5	6	3	
Bill	102	100%	4	3	2	4		2
Cindy	87	80%	3	2	3	3		
Felix	89	100%	6	1		4		1
Fred	89	90%	1	2	4	2		
Hans	135	80%	2	6	3	5	2	
John	125	100%	3	4	6	5		
Livio	97	100%	2	1	1		4	6
Luc	70	70%	3	2		4		
Marco	89	100%	3	1			5	5
Paul	175	100%	4	5	5	6	3	1
Peter	128	80%	2	6	4	4	1	
Sue	151	80%	1	5	3	4	5	3
Ted	58	100%	3	3		3		
Tim	97	100%	1	2		4	3	

活动网络



甘特图表

